3/2006

# VCES REPORT

www.vces.cz

INFORMAČNÍ ZPRAVODAJ KONCERNU VCES

# I. etapa kanalizační sítě města Olomouce dobudována

**Symbolické uzavření kanalizačního poklopu ve čtvrtek 29. června na tribuně na Horním náměstí slavnostně zakončilo po dvou letech první část rekonstrukce a dobudování kanalizační sítě v Olomouci. Zároveň však slavnostním poklepem základního kamene byla zahájena realizace druhé etapy, která zasáhne v následujících třech letech jedenáct městských částí.**

Pro další rozvoj města je úroveň a kapacita stokové sítě jedním z limitujících prvků. Proto město Olomouc považuje získání dotací z evropských a státních fondů a postupnou rekonstrukci a dobudování kanalizace za jeden z mimo-

řádně důležitých kroků pro realizaci nových investičních záměrů města i dalších subjektů.

I. etapa rekonstrukce a dobudování kanalizační sítě města Olomouce, která i svým objemem (595 680 000 Kč) patří mezi největší investiční akce v historii města, byla dokončena včas a v dobré kvalitě. Příspěvek EU na projekt činil 10 123 400 EUR (tj. 323 948 800 Kč) a příspěvek ze Státního fondu životního prostředí (SFŽP ČR) dosáhl 17 050 000 Kč. Navíc město získalo od SFŽP půjčku ve výši 17 050 000 Kč. Zčásti se jednalo o výstavbu nového kanalizačního systému a zčásti o rekonstrukci stávajících, dnes již zastaralých a nevyhovujících sběračů. Realizace projektu umožnila zrušení stávajících volných kanalizačních výustí do vodotečí v uvedených oblastech a přispěla ke snížení úrovně celkového znečištění řeky Moravy. Rekonstruovaná a dobudovaná kanalizační síť také zabrání znečišťování místních přírodních zdrojů vody a vyřeší provozní problémy kanalizační sítě, obzvláště při přívalových deštích. Vedle ekologických přínosů budou realizací projektu vytvořeny podmínky pro průmyslový rozvoj a pro novou bytovou výstavbu v souladu s územním plánem města Olomouce.

Městu Olomouci se v roce 2005 podařilo získat na druhou část rekonstrukce a dobudování kanalizační sítě nejvyšší dotaci v jeho historii. Radnice uspěla se žádostí o udělení pomoci z prostředků Evropské unie. Z Fondu soudržnosti obdrží 25 086 240 eur, což je v přepočtu přes 750 milionů korun. Státní fond životního prostředí České republiky poskytne dále podporu tomuto projektu ve výši 42 mil. korun.

Celkové náklady druhé etapy projektu představují částku 1,2 miliardy korun bez DPH. Druhá etapa výstavby stokové sítě oficiálně začala 9. května 2006 přípravnými pracemi a potrvá až do poloviny roku 2009. Stavět se bude převážně v okrajových částech Olomouce. Stavba zasáhne především městské části Svatý Kopeček, Droždín, Chválkovice, Hodolany, Nový Svět, Nové Ulice, Řepčín, Holice, Topolany, Nedvězí a Chomoutov.

Generálním dodavatelem stavby je v obou etapách sdružení firem VCES a.s. a Skanska DS a.s. Za společnost VCES projekt realizuje tým Ing. Martina Hucka z odštěpného závodu OLOMOUC.

## Z OBSAHU

Výstavba
**V Hostivaři vyrostlo polyfunkční centrum** 2

Představujeme
**VCES REAL – Vaše cesta ke kvalitnímu bydlení** 3

Soutěž
**Prvenství pro Filharmonii Hradec Králové** 5

Telegraficky
**Setkání nových pracovníků** 6

Tip na výlet
**Skanzen na Veselém Kopci** 7

Stavební koncern VCES Vás srdečně zve k návštěvě své expozice **v hale 6, stánek A5** na veletrhu **FOR ARCH v Praze** ve dnech **19.–23. září 2006**.

## V České Kamenici začíná působit Turistické a environmentální středisko

**Od středy 26. července začíná sloužit veřejnosti v České Kamenici Turistické a environmentální středisko.**

Stalo se tak měsíc poté, co společnost VCES dokončila rekonstrukci památkového objektu na náměstí Míru. Centrum bude sloužit nejen České Kamenici a okolí, ale také sousedním regionům a Národnímu parku České Švýcarsko.

Historická budova čp. 122 patří k nejstarším objektům Městské památkové zóny České Kamenice. První písemná zmínka o této budově pochází z roku 1775 a informuje o kupní transakci domu s pivovarským právem. V průběhu celé rekonstrukce, která trvala necelých devět měsíců, dohlíželi na stavební práce památkáři.

V rekonstruované historické budově, která nabízí ve dvou nadzemních podlažích plochu 270 m², najdou své místo nejen „Rozvojové centrum" pro celé Českokamenicko, ale také pracoviště Chráněné krajinné oblasti (CHKO). V České Kamenici se stýkají hned tři CHKO – Labské pískovce, Lužické hory a České středohoří, jejichž pracovníci se budou v turistickém centru střídat. Kromě toho se zde budou konat různá školení, přednášky, semináře a výstavy se vztahem k životnímu prostředí. V neposlední řadě bude objekt využíván ke spolkové činnosti (zahrádkáři, chovatelé, včelaři a další).

Rekonstrukce domu čp. 122 na náměstí Míru si vyžádala celkové náklady ve výši téměř 6 milionů Kč, přičemž částkou 4,047 mil. Kč přispělo Ministerstvo pro místní rozvoj ČR a zbytek uhradilo město Česká Kamenice z vlastních zdrojů. Stavební práce podle projektu Architektonické kanceláře Děčín realizoval VCES a.s., odštěpný závod PREMING, konkrétně pak tým Romana Peška.

# V Hostivaři vyrostlo špičkové polyfunkční centrum

**Polyfunkční centrum QUINTA - ANALYTICA v Praze 10 - Hostivaři, které bude sloužit k výzkumu a vývoji generických léků a k přípravě dokumentace pro jejich registraci, bylo 8. června slavnostně předáno investorovi.**

Jedná se o špičkové pracoviště jediné svého druhu v České republice, v Evropě jsou 2 až 3 podobná centra. Jeho činnosti podléhají certifikaci národního centra pro kontrolu léčiv a též kontrolám evropských i světových lékových autorit. Polyfunkční centrum QUINTA - ANALYTICA je specifické v tom, že poskytuje služby širšího rozsahu než většina existujících CRO (Contract Research Organization). Zaměstnává vysoce kvalifikované analytické chemiky, kteří provádějí vývoj farmaceutických analytických metod potřebných již v raných stadiích technologického vývoje léčiv, dále zaměstnává specialisty zabývající se stanovením stopového množství léčiv v krevní plazmě až na úrovni 1 pikogramu (t.j. jedné miliontiny z jedné miliontiny gramu). Pro tyto činnosti je vybaveno nejmodernější přístrojovou technikou. Součástí centra je i klinická jednotka umožňující přímé srovnávání chování dvou léčiv v lidském organizmu. Aby byl farmaceutický výzkum a vývoj oddělen od výzkumu klinického a bioanalytického, je centrum rozděleno do dvou budov.

Vlastní stavbu, které probíhala od prosince 2004 do května 2006 podle projektu společnosti CHEMOPRAG, s.r.o., provedl tým společnosti VCES a.s., odštěpného závodu PREMING pod vedením Ing. René Vahaly. Po stavební stránce stavba zaujme nejenom elipsovitým tvarem schodiště, ale také velkoryse pojatým vnitřním atriem.

# Golfový areál oživí sídliště Pod Nemocnicí

**Rakovnické sídliště Pod Nemocnicí se od posledního červnového dne může chlubit svou novou tváří. Společnost VCES zde dokončila projekt regenerace panelového sídliště.**

Celou stavbu za takřka 17 milionů korun financovalo město Rakovník z vlastních finančních zdrojů, přestože v roce 2005 i 2006 opakovaně žádalo o poskytnutí dotace Ministerstvo pro místní rozvoj ČR v rámci programu „Regenerace panelových sídlišť".

Celý projekt regenerace panelového sídliště Pod Nemocnicí v Rakovníku, který zpracoval ateliér A1 s r.o., znovu vytvořil téměř čtyřhektarový městský parter na západním okraji města Rakovník. Realizovaná stavba vytváří prostor pro rekreačně sportovní aktivity obyvatel jak z přilehlých domů, tak i ze vzdálenějších městských částí. Nově vybudovaná lávka propojila prostory vnitrobloků bytových domů s cyklostezkou ve směru Rakovník – Jesenice, vedoucí podél pravého břehu Rakovnického potoka, a doplňuje přístup k nově budovaným zařízením pro obyvatele ze vzdálenějších částí města.

V části I. je vybudována klidová zóna s altánkem a hřištěm pro nejmenší děti, doplněná o městský mobiliář a zeleň. V části II. se nachází nové víceúčelové hřiště s umělým povrchem pro míčové hry a hřiště pro větší děti. Zde byla vybudována i nová lávka přes Rakovnický potok. V části III., na ploše bývalého škvárového hřiště pro pozemní hokej, je vybudován minigolfový areál s betonovými a eternitovými drahami. Tento areál by měl být v roce 2007 hostitelem MČR v minigolfu. Areál splňuje veškeré podmínky pro uspořádání turnajů, jako jsou Mistrovství Evropy a Mistrovství světa, které se můžou v brzké době v Rakovníku jistě také konat.

Projekt realizoval odštěpný závod PREMING, konkrétně tým pana Jana Buchty.

# VCES REAL s.r.o., člen koncernu – Vaše cesta ke kvalitnímu bydlení

**Na stránkách magazínu VCES Report jsme Vám v předcházejících číslech přinášeli informace o developerských projektech, které realizuje stavební koncern VCES. Toto vydání bude věnováno představení společnosti VCES REAL s.r.o., členu koncernu, která stojí za developerskými aktivitami koncernu.**

Velice stručně řečeno, společnost VCES REAL s.r.o. zajišťuje zejména realizaci rezidenčních projektů od průzkumu trhu a zpracování projektu přes realizaci stavby a realitní činnost (prodej bytů) až po správu nemovitostí včetně řízení projektů pro jiné subjekty. Na realizaci jednotlivých projektů jsou dle obchodních zvyklostí či požadavků bank zakládány samostatné právní subjekty – projektové společnosti. Společnost VCES REAL s.r.o., člen koncernu, spolupracuje s významnými finančními ústavy (bankami, hypotéčními bankami a stavebními spořitelnami) a významnými realitními kancelářemi.

**Společnost VCES REAL s.r.o., člen koncernu, zajišťuje aktivity v pěti základních oblastech, a to:**

- **v oblasti developerské činnosti**
- **v oblasti projektové a inženýrské činnosti**
- **v oblasti řízení staveb**
- **v oblasti realitní činnosti**
- **v oblasti bytových družstev**

Základem „Developerských činností" je zpracování marketingového průzkumu s cílem stanovení odhadu budoucí poptávky po produktech a provedení důkladné analýzy trhu s ohledem na eliminaci rizik pro budoucího investora. Na základě těchto výsledků provádíme výběr vhodné lokality. Vedle zadání projektu, které stanovuje základní realizační standardy, ekonomické a časové podmínky, jsou připravena právní a majetkoprávní posouzení projektu včetně vymezení základních smluvních dokumentů, studie financování projektu zahrnující také řízení finančních toků a komplexní vyhodnocení projektu.

Součástí „Projektové a inženýrské činnosti" je technické posouzení nemovitosti a následné zpracování návrhu a studie stavby a architektonické studie. Podílíme se na výběru generálního projektanta stavby, zajišťujeme zpracování územně-plánovací dokumentace územního řízení, dokumentace pro stavební řízení včetně vlastního stavebního řízení, dokumentace pro provedení stavby a spolupracujeme při vlastním provádění stavby až do fáze kolaudačního řízení a dohledu nad odstraněním kolaudačních závad, vyklizením staveniště a předání finálního produktu zákazníkům.

V rámci „Řízení staveb" zajišťujeme ve spolupráci s investorem vyhlášení výběrového řízení na dodavatele stavebních prací včetně zpracování podrobných zadávacích podmínek soutěže a kritérií pro jejich vyhodnocení. Součástí nabízených služeb je také spolupráce při získávání a vyhodnocení nabídek, vypracování podkladů pro uzavření smlouvy na dodávku stavby a zpracování normativů pro řízení stavby (řídící kalkulace stavby, projekt organizace výstavby, požadavky na klientské změny) a podrobného harmonogramu stavby. Řízení stavby a inženýrských činností zahrnuje přípravu území, vybudování zařízení staveniště, řízení výstavby, řízení změn a technický dozor. Zajišťujeme také koordinaci při zpracování realizačního projektu.

Oblast „Realitních činností" zahrnuje v prvním kroku stanovení obchodních podmínek pro zajištění nemovitosti (prodejní ceny, smluvní zajištění, platební kalendáře), zajištění reklamních a propagačních aktivit projektu. Klienty podrobně seznámíme s nabídkou projektu dle zpracované obchodní dokumentace a po výběru odpovídajících prostor zajistíme na základě zmocnění investorem podpis klientských smluv (Rezervační smlouvy, Smlouvy o smlouvách budoucích kupních, Kupní smlouvy, Nájemní smlouvy).

V oblasti „Bytových družstev" ve spolupráci s klienty připravujeme založení bytových družstev včetně navržení optimální struktury budoucího provozovatele bytových objektů a následné koordinace, resp. zajištění výkonu všech činností nezbytných pro chod organizace (vedení účetnictví, právní servis, ekonomické a finanční řízení a součinnost při přípravě jednání orgánů družstva).

Zaujala Vás nabídka našich služeb? Plánujete nákup bytu? Pak neváhejte. Tým zkušených projektových manažerů a realitních makléřů je připraven Vám poradit a navrhnout takové řešení Vašich potřeb, které bude nejlépe vyhovovat Vašim možnostem.

**VCES REAL s.r.o., člen koncernu**
Na Harfě 337/3
190 05 Praha 9
tel.: +420 226 056 121
fax: +420 226 056 100
e-mail: real@vces.cz
www.vcesreal.cz

# Šetrně k životnímu prostředí

**Šetrný přístup k přírodním hodnotám je nedílnou součástí moderní společnosti a vyspělého stavitelství.**

Dlouholetým záměrem vedení VCES a.s. je realizovat podnikání ve stálých provozovnách i na místech stavebních zakázek s maximální ohleduplností k životnímu prostředí, aby značka VCES byla srozumitelným a trvalým spojením stavitelství a ekologie pro zaměstnance, investory, spoluobčany i odbornou veřejnost.

VCES a.s. je držitelem certifikátu podle technické normy ekologického řízení podniku ČSN EN ISO 14 001:2005. Ekologické vlivy jsou řízeny prostřednictvím systému školení zaměstnanců, řídicí dokumentace, vnitřní kontroly a auditu. Personálně je ochrana životního prostředí zajišťována týmem manažera EMS a ekologů odštěpných závodů.

Na základě požadavku představenstva VCES a.s. zpracoval Mgr. Petr Vencl, manažer EMS, v květnu letošního roku prohlášení o vlivu činností VCES a.s. na životní prostředí (dále jen „environmentální prohlášení“) a následně v měsíci červnu všechny organizační složky společnosti podstoupily dobrovolný proces ověření podle programu EMAS II vyhlášeného nařízením Evropského parlamentu a Rady č. 761/2001. Ověření provedl nezávislý akreditovaný ověřovatel CERT-ACO, s.r.o., Kladno. Důvodem podstoupení ověření podle EMAS bylo zveřejnit ekologické vlivy společnosti k posílení důvěryhodnosti a transparentnosti obchodním partnerům i veřejnosti a splnit požadavky některých investorů na prokázání kvality dosažené ekologické úrovně podniku.

Úspěšným ověřením společnost překročila další významný mezník na poli prokazování kvality environmentálního řízení a zařadila se tak po bok dalších 24 firem v České republice, které mohou používat evropskou obchodní známku – logo EMAS. Toto logo vyjadřuje zaprvé dobrovolné aktivní úsilí organizace o neustálé zlepšování vlivů své činnosti na životní prostředí nad rámec zákonných požadavků, zadruhé funkční systém řízení podniku z hlediska ochrany životního prostředí, plnící ekologické cíle stanovené organizací a zatřetí skutečnost, že informace poskytnuté v environmentálním prohlášení jsou důvěryhodné a byly prověřeny akreditovaným ověřovatelem životního prostředí. Environmentální prohlášení je veřejně přístupné v tištěné podobě na recepci každé provozovny VCES a v elektronické verzi na www.vces.cz. Dokument bude povinně každoročně aktualizován.

Poděkování patří všem zaměstnancům, kteří se podílejí na udržování a rozvoji zavedeného environmentálního řízení ve VCES.

CERT ACO

POTVRZENÍ PLATNOSTI

PROHLÁŠENÍ K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ

organizace

VCES a.s.

Na Harfě 337/3
190 05 Praha 9

VCES

Akreditovaný ověřovatel CERT-ACO, s.r.o. ověří environmentální politiku, environmentální program, systém environmentálního managementu, audit systému environmentálního managementu, postup auditu environmentálního managementu a environmentální prohlášení ze dne 11.05.2006 a potvrzuje shodu s nařízením

EVROPSKÉHO PARLAMENTU A RADY (ES)
č. 761/2001 PROGRAMU EMAS II

Aktualizace environmentálního prohlášení k životnímu prostředí bude zpracována a ověřena v červnu 2007.

Kladno 02.08.2006

A 5001

EMAS CERT

**Vysvětlivky:**

**ČSN:** Česká technická norma
**EMAS:** evropská norma ekologického řízení a auditu
**EMS:** ekologické řízení podniku
**environmentální:** vztahující se k životnímu prostředí

## Bezpečný podnik

Společnost VCES a.s. v roce 2003 zavedla systém řízení BOZP podle programu „Bezpečný podnik“ v o.z. PREMING. Získanému certifikátu končila v letošním roce platnost, proto vedení společnosti rozhodlo o znovu zavedení tohoto programu v jiném o.z. Volba padla na Vodohospodářské stavby. Od února probíhaly přípravné práce a jednání spojené s realizací programu „Bezpečný podnik“. Prověrce předcházely kontroly Krajské hygienické stanice a Hasičského záchranného sboru Královéhradeckého kraje. Jejich bezproblémové kontroly podmiňovaly podání přihlášky. Oficiální prověrku „Bezpečný podnik“ zahájil 2. 5. 2006 za Oblastní inspektorát práce pro Královéhradecký a Pardubický kraj Ing. Jaroslav Nečas (vedoucí inspektor) a Ing. Milan Řeháček (garant programu „Bezpečný podnik“), za o.z. Ing. Martin Chlumecký, Ing. Martin Charvát a za VCES Mgr. Petr Mrštík a Drahomír Jindra. Na prověrce stavebních zakázek se podílel i Oblastní inspektorát práce pro Středočeský kraj.

ČESKÝ ÚŘAD BEZPEČNOSTI PRÁCE

VCES a.s.
pro závod PREMING

OSVĚDČENÍ

„BEZPEČNÝ PODNIK“

Prověrka se týkala dokladové části, ale hlavně stavebních zakázek (ČOV Bášť, ČOV Nymburk, ČOV Poděbrady, KIC Hradec Králové, Kanalizace Škrovád, Kanalizace Kojice, Hotel EURO Pardubice, Kanalizace a ČOV Solnice) a areálu v Hradci Králové.

Závěrečné jednání a podepsání výsledného protokolu proběhlo 26. 6. 2006 za stejné účasti jako při zahájení prověrky. OIP doporučil vydání osvědčení „Bezpečný podnik“, které by společnost měla získat ke konci letošního roku.

Děkujeme touto cestou všem zainteresovaným pracovníkům za připravenost k prověrce a splnění všech požadavků.

## Úspěšná obhajoba

V průběhu první poloviny roku 2006 společnost VCES úspěšně obhájila certifikát v oblasti kvalifikace a klasifikace stavebního dodavatele, jehož garantem byl v letošním roce odštěpný závod Vodohospodářské stavby.

Ve druhé polovině roku, konkrétně v průběhu měsíce září, společnost čekají hned tři externí audity v oblasti kvality zaměřené na:

- systém managementu jakosti ve smyslu ustanovení ČSN EN ISO 9001:2001 – VCES a.s.
- obhajobu průkazu způsobilosti ve smyslu ČSN EN ISO 9001:2001 v provádění pozemních komunikací v odštěpném závodu PREMING
- obhajobu systému managementu jakosti ve smyslu ustanovení ČSN 73 2601:1994 v provádění ocelových konstrukcí v odštěpném závodu PRAHA

V první polovině roku 2006 navíc proběhly tři interní audity a devatenáct prověrek realizace stavební výroby ve všech oblastech IMS (Integrovaného systému řízení). Dva interní audity v oblasti kvality byly zaměřeny na ověření souladu požadavků norem se skutečností v oblasti dokumentace a veškerých procesů ve společnosti. Uskutečněné prověrky realizace stavební výroby se soustředily na soulad realizovaných zakázek s požadavky předpisů v oblasti jakosti, bezpečnosti práce a životního prostředí. Nebyly zjištěny žádné systémové neshody s požadavky norem. Zjištěné dílčí nedostatky jsou průběžně řešeny v podobě nápravných opatření, která jsou trvale vyhodnocována. Současný stav úrovně zajištění managementu jakosti vytváří předpoklady pro úspěšné absolvování externích auditů ve společnosti.

# Prvenství v soutěži Zlatá cihla 2006 pro Filharmonii Hradec Králové

ZLATÁ CIHLA

**V minulém čísle VCES Reportu vám byla představena pětice staveb, které ve druhém ročníku soutěže Zlatá cihla bojovaly o vaši přízeň. Stejně jako v roce loňském, tak i letos jste o pořadí jednotlivých staveb rozhodovali vy, čtenáři magazínu VCES Report, zasláním hlasovacích lístků nebo prostřednictvím internetových stránek www.vces.cz.**

Celkem přišlo 64 platných soutěžních hlasů. Po loňském vítězství bytového domu v Praze – Hostivaři první místo v soutěži Zlatá cihla 2006 získal projekt „Přestavba budovy Filharmonie Hradec Králové“, kterému jste poslali celkem 41 hlasů. Na druhém místě se umístila stavba Krajské knihovny v Pardubicích a bronzová příčka patří novostavbě bytového domu Villa Vlašimská.

Ze všech doručených hlasů bylo vylosováno deset výherců, kteří již obdrželi od redakce drobné dárky. Vylosovaným výhercům, stejně tak architektům, projektantům, stavitelům i investorovi vítězné stavby patří gratulace redakce. Již nyní se těšíme na setkání s vámi u třetího ročníku soutěže Zlatá cihla, tentokráte ročníku 2007.

## Přestavba budovy Filharmonie Hradec Králové

Objednavatel:
Statutární město Hradec Králové
Generální projektant:
Ing. arch. Alexander Wagner – PROJEKTOVÁ KANCELÁŘ
Architektonické zpracování:
Ing. arch. Alexander Wagner
Realizace:
4/2004–9/2005
Místo stavby:
Eliščino nábřeží 777, 500 03 Hradec Králové

Z hlediska architektonického lze stavbu rozdělit do tří částí: víceúčelový sál, vstupní hala a zázemí filharmoniků. Sál s akustikou na úrovni evropských koncertních sálů má k dispozici 560 míst pro diváky, 16 lóží, balkon a prostory pro účinkující. Obvodové stěny sálu jsou železobetonové, konstrukce balkonu je součástí monolitu stěny sálu. Pozornost upoutá především hliníková prosklená stěna s moderním schodištěm ocelové konstrukce v přísálí, které umožňuje přístup k balkonu a lóžím.

## Krajská knihovna v Pardubicích

| | |
|---|---|
| Objednavatel: | Pardubický kraj |
| Generální projektant: | Spojprojekt Praha a.s. |
| Architektonické zpracování: | Ing. arch. Aleš Papp, Ing. arch. Magda Pappová, Ing. arch. Milan Vít |
| Realizace: | 12/2003–4/2005 |
| Místo stavby: | Pernštýnské nám. 79, 532 02 Pardubice |

## Novostavba bytového domu – Villa Vlašimská

| | |
|---|---|
| Objednavatel: | A.K.F., a.s. |
| Generální projektant: | RESTIO, spol. s r.o. |
| Architektonické zpracování: | Ing. arch. Martin Pračka, STUDIO 97 |
| Realizace projektu: | 10/2004–12/2005 |
| Místo stavby: | při ulicích Vlašimská – Ruská, Praha 10 - Vinohrady |

## Co je to management

Přístup autorek knihy s názvem Co je to management s podtitulem Jaká je jeho úloha a proč je věcí každého, Joan Magretta a Nan Stone, k oboru managementu je neobvyklý: neobvyklý svou přímočarou jednoduchostí, která téma ovšem nijak nezjednodušuje, ale naopak dává vyniknout celistvosti jeho pojetí, originalitou, s níž proniká k jádru věci, logičností, s níž do sebe jednotlivé části tématu zapadají, čili myšlenkovou jasností a elegancí, a navíc i bohatým a kultivovaným jazykem.

Autorky v ní – s hlubokou znalostí toho nejlepšího ze světového manažerského myšlení a s využitím bohatství mnoha praktických příkladů a případových studií – vdechují život klíčovým pojmům, koncepcím a principům managementu, zkoumají, proč a jak se lidé sdružují a organizují ke spolupráci, co je to vlastně management a jaké jsou jeho úkoly a přínosy. Ukazují, jak koncepční záměry promítnout do účinného praktického jednání, tj. jak dosahovat efektivní výkonnosti organizací všech typů, a to jak organizací podnikových, tak i neziskových organizací a organizací sektoru veřejné správy.

Kniha poskytuje shrnutí důležitých pojmů, jako jsou například vytváření hodnoty, podnikatelské modely, konkurenční strategie, pravidlo 80/20, kritéria výkonnosti či rozhodovací analýza, ale především ukazuje jejich praktický význam a praktické uplatnění.

Michael E. Porter, průkopník aplikace strategického myšlení ve světě podnikání, o knize prohlásil, že manažerům v podnicích, v neziskových organizacích i v organizacích veřejného sektoru pomůže lépe vykonávat svou práci. Kniha bude báječným objevem a inteligentním rádcem pro zkušené manažery organizací, ale samozřejmě i pro začínající nováčky v oboru managementu, pro studenty manažerských programů všech úrovní a stupňů, avšak i pro ty z nás, jimž jde „pouze" o to, aby „naše děti žily v lepších místních společenstvích a v lepším světě".

Kniha představuje management jako „univerzální obor" a významným způsobem přispívá ke zvýšení celkové „manažerské gramotnosti", která lidem umožňuje vést produktivnější život, ať již na dráhu profesionálního manažera aspirují nebo ne.

Čtenáři, pro něž je tradiční jazyk managementu spíše překážkou než nástrojem porozumění, si mohou být jisti, že v knize najdou srozumitelného průvodce vším podstatným, „co chtěli o managementu vědět, ale báli se na to se zeptat".

Knihu vydalo v roce 2004 nakladatelství Management Press (vázaná, 208 stran, doporučená cena 290 Kč).

# Setkání nových pracovníků

### 13.–14. 7. 2006, Dlouhá Ves

**V polovině července se další parta nových VCESáků sešla ve Sporthotelu v Dlouhé Vsi. Kromě spalujícího vedra, které panovalo všude kolem, mělo setkání ještě daleko významnější jednotící prvek – poprvé se k naší jásavé žluté přidala červenobílá symbolika strategického partnera – společnosti Bouygues.**

Právě významný historický mezník ve vývoji společnosti se stal základem úvodního představení jejího vývoje a organizační struktury. Informace byly doplněny krátkým filmovým představením společnosti Bouygues a jejích aktivit.

Čtvrteční odpoledne pokračovalo prezentacemi procesů zajišťovaných útvarem propagace, útvarem auditu a útvarem personálním. Jednotliví přednášející se snažili prezentovat posluchačům maximum informací o zajišťovaných oblastech a upozornit je na povinnosti a úkoly, se kterými se dříve či později setkají. Večer se potom tradičně nesl ve znamení neformální debaty a sportovní bowlingové vložky, která vzhledem k nepolevující teplotě vzduchu opravdu pečlivě prověřila naši kondici.

Páteční program byl založen na prezentaci generálního ředitele společnosti VCES JUDr. Miroslava Boštíka, který zdůraznil význam spojení se strategickým partnerem v obecné rovině i vzhledem k situaci v oboru. Další program tvořily prezentace z oblasti informatiky, vzdělávání a sociální politiky a základní přehled právních souvislostí naší práce. Představení činnosti společnosti VCES REAL celou akci zakončilo.

Přestože počasí svádělo spíše k myšlenkám na mořské a jiné pláže, noví kolegové statečně vzdorovali, o čemž svědčily také jejich doplňující dotazy k prezentovaným informacím. S poděkováním za celkovou aktivitu v průběhu obou dnů jim přejeme, aby je co nejdéle provázely oba průvodní jevy setkání – aktivita a snaha o co nejlepší spolupráci, a také prosluněná atmosféra, byť v poněkud jiné podobě než v polovině července 2006.

# Vzdělávání zaměstnanců

**Zatímco děti si prvního září ještě užívaly posledních volných chvil před začátkem školního roku, mistři o.z. VHS se sešli na dalším semináři z cyklu „Mistr – jak řídit spolupracovníky a subdodavatele". Tím odstartovali podzimní část firemních vzdělávacích aktivit.**

Postupně se k nim přidávají jejich kolegové z dalších odštěpných závodů. Do konce roku tak všichni absolvují první cyklus vzdělávání zaměřený na potřeby této skupiny vedoucích pracovníků. O jeho úspěšnosti není pochyb – mistři získávají základní přehled o komunikaci v různých situacích, o řízení týmu, učí se prezentovat své názory kolegům a partnerům konstruktivní formou. Nezanedbatelnou součástí tohoto typu vzdělávání je také možnost poznat na základě testů některé stránky své osobnosti a porovnat výsledky.

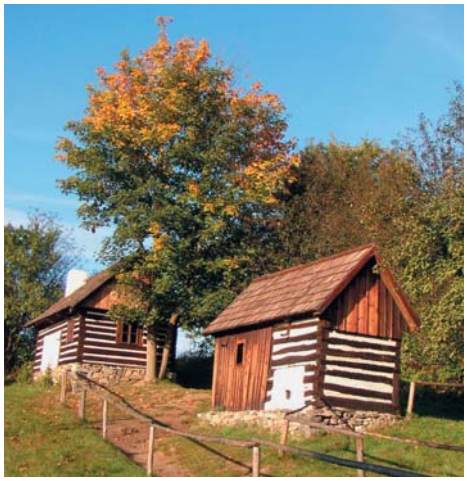
Také druhá skupina účastníků úvodního ročníku manažerské akademie dospěla k cíli – v červnu proběhl závěrečný seminář – věnovaný marketingovým dovednostem. S obtížným úkolem, spočívajícím v přípravě prezentace na vybrané téma z obsahu předchozích seminářů, se podle mínění hodnotitelů nejlépe vypořádal Ing. Martin Konečný. Úcty a ocenění hodné byly však i ostatní příspěvky – není třeba nic vysvětlovat zejména tomu, kdo již měl příležitost představit své myšlenky a názory před publikem.

Manažerská akademie přináší společnosti VCES přínos nejméně ve dvou oblastech – kromě sumy schopností a dovedností, které rozšiřují potenciál účastníků tohoto cyklu pro zvládání náročnějších pracovních úkolů, je nepřímo ovlivňována také firemní kultura, především v rovině interní komunikace, pravidel vzájemné spolupráce a odpovědnosti za výsledky.

# Skanzen na Veselém Kopci

**V malebném kraji na pomezí Železných hor a Žďárských vrchů můžete navštívit jedinečné muzeum lidového stavitelství – Soubor lidových staveb Vysočina, který je známý také jako skanzen na Veselém Kopci. Vedle skanzenu je součástí muzea také památková rezervace Betlém v Hlinsku a areál Svobodných Hamrů.**

Pojďme si jednotlivá místa představit detailněji. Osada Veselý Kopec byla založena v první polovině 16. století a stala se domovem drobných rolníků, kteří si jen těžce zajišťovali základní obživu. Část roubených chaloupek původní osady zanikla, některé zásadním způsobem změnily podobu a pouze jediná se zachovala do dnešních dnů. Ta se také stala základem expozice, která na Veselém Kopci začala vznikat v 70. letech minulého století. Dnes skanzen čítá na 30 objektů, které vytvářejí osadu s volně rozptýlenou zástavbou. Nalezneme zde nejen zemědělské usedlosti a drobné vesnické stavby (špýchar, chlívky, haltýř apod.), ale také technické památky, které nám přibližují život a práci drobných rolníků od první poloviny 19. do poloviny 20. století. Nejvýznamnější technickou památkou na vodní pohon je obilní mlýn přenesený na základy původního veselokopeckého mlýna. V interiéru mlýnice návštěvníky zaujme nejen mlecí zařízení, ale také stoupa na kroupy a varna na povidla. Všechna tato zařízení používala hnací vodní síly k pohonu důmyslných mechanismů. V blízkosti mlýna se nachází také vodní olejna, pila a stupník na tlučení třísla. Voda je k nim přiváděna původním náhonem vybudovaným v 16. století. Expozici na Veselém Kopci doplňují čtrnáctiboká stodola, obydlí drobného rolníka, statek s klasicistním průčelím a další roubené příbytky a drobné vesnické stavby (sušky, bělidlo, včelín nebo zvonička).



Osada Staré Hamry vznikla kolem železárny a dodnes je na zdejší zástavbě patrné, že obyvatelé nebyli zemědělci, ale řemeslníci. Vedle kovacího hamru, jehož velké kladivo bylo poháněno vodou, je v expozici umístěno nejen množství nářadí a výrobků, ale také velká výheň a v mlýnici ukázka výroby jáhel z prosa a krup. Před budovou hamru se nacházejí tzv. housky surového železa z dřevouhelné vysoké pece z nedalekého Sobiňova. Rozbory prokázaly, že houska pochází z osmnáctého století. Za zmínku stojí i další památky ve Svobodných Hamrech – zámeček ze 17. století, roubená hospoda z roku 1794 a památník připomínající pobyt malířů F. Kavána a G. Macouna.

Poslední část Souboru lidových staveb Vysočina představuje památková rezervace Betlém Hlinsko, která se nachází v samotném středu města. Historie Hlinska sahá do 12. století, roubené domky na Betlémě jsou však mladší. Jejich vznik souvisí se zrušením nevolnictví a rozvojem řemesel. V polovině 18. století uvolnila tehdejší rychmburská vrchnost pro nově příchozí obyvatele Hlinska pozemek na pravém břehu řeky Chrudimky, který byl do té doby používán jako pastvina. O čilém stavebním ruchu svědčí archivní doklady. Ještě v roce 1731 se zde nacházely pouze dva objekty, o několik desítek let později se tu domky tísní jeden vedle druhého tak, že takřka nezbývá volné místo. Původními obyvateli roubených domků byly řemeslníci – především hrnčíři, později se zdejší obyvatelé věnovali tkalcovství a dalším řemeslům (nalezli bychom zde ševce, klempíře, hračkáře, krejčí, pasíře či kožešníky). Od konce 19. století, a zejména pak na začátku století 20., se Betlém stal domovem pro rodiny továrních dělníků. Jakoby zázrakem si tato část města uchovala svůj původní urbanistický ráz až do 80. let 20. století. V roce 1989 se podařilo prosadit záchranu alespoň části objektů, z nichž první byly návštěvníkům zpřístupněny v roce 1993.

Skanzen Veselý Kopec je pro návštěvníky otevřen od dubna do října denně mimo pondělí, pokud není státním svátkem. Otevírací doba je v dubnu a říjnu od 9 do 16 hodin, v květnu až srpnu od 8 do 17 hodin a v září od 8 do 16 hodin. Poslední prohlídky s průvodcem začínají vždy hodinu před koncem otevírací doby. Vstupné činí pro dospělé 30 Kč, pro seniory 20 Kč a pro děti 15 Kč.

Informaci o otevírací době areálu Starých Hamrů získáte v pokladně na Veselém Kopci. Dospělí zaplatí za prohlídku 5 Kč a děti 3 Kč.

Betlém v Hlinsku má otevřeno celoročně kromě pondělí (v lednu až září také kromě neděle) od 8 do 16 hodin (v létě až do 16,30 hod.). V lednu až březnu je v sobotu otevřeno od 8 do 11 hodin. Vstupné činí 20 Kč, resp. 10 Kč.

Soubor lidových staveb Vysočina připravuje také celou řadu tematicky zaměřených akcí. Do konce letošního roku ve skanzenu na Veselém Kopci proběhne 7. října Bramborová sobota s možností ochutnání tradičních bramborových jídel. Od 25. listopadu do 3. prosince Vám akce s názvem Vánoce na Veselém Kopci přiblíží vánoční lidové zvyky, dárky, ozdoby a pečivo. Akce pak vyvrcholí 3. prosince Předvánočním jarmarkem.

Hlinecký Betlém v době od 9. do 31. prosince představí ve všech svých objektech lidové betlémy včetně unikátního mechanického betlému R. Frinty.

# Summary/Inhaltsübersicht

## ENGLISH

### At a ceremony held
on 29 June 2006, the first phase of reconstruction and extension of the sewer system in Olomouc was officially completed. At the same time, a symbolic inserting of the foundation stone opened the second phase. The project, worth almost two billion Czech crowns, ranks among the largest investment projects in the town's history.

### On 8 June, VCES handed over
to the investor the multi-functional QUINTA – ANALYTICA Centre in Prague 10 – Hostivař. It will serve as a centre for research and development of generic drugs and for the preparation of documents necessary for their registration.

### The town of Rakovník
has been able to boast about the new face of the housing estate "Pod Nemocnicí" from the end of June, the work of the PREMING branch of VCES.

### From the end of July,
visitors have been able to use services of the Tourist and Environmental Centre which is newly located in the sensitively reconstructed interiors of a historical building dating from 1775.

### VCES REAL s.r.o.,
a member of the VCES group, ensures residential projects from market research and design to construction and real estate agent's services, as well as building administration and project management for other entities.

### VCES submitted a statement
on the impact of its activities on the environment and successfully completed an audit by a certification body. The Company now ranks among 24 companies in the Czech Republic which are entitled to use EMAS – the European logo of the Eco-Management and Audit Scheme.

### The Vodohospodářské stavby branch
of VCES successfully completed an official audit focused on the sphere of Occupational Safety.

### The "Reconstruction
of the Hradec Králové Philharmonic" project won the first place in the "Golden Brick 2007" competition; the "Regional Library Pardubice" placed second and the third place was won by the new apartment house "Villa Vlašimská" in Prague.

## DEUTSCH

### In Olomouc wurde am 29. Juni
die I. Etappe der Rekonstruktion und Erweiterung des Kanalisationsnetzes der Stadt feierlich beendet. Gleichzeitig wurde der Grundstein für die II. Etappe gelegt. Dieses Vorhaben gehört mit seinem Umfang, der fast 2 Milliarden CZK beträgt, zu den größten Investitionen in der Geschichte der Stadt.

### Das polyfunktionelle Zentrum QUINTA
– ANALYTICA in Prag 10 – Hostivaři, das der Forschung und Entwicklung generischer Medikamente und der Vorbereitung der Dokumentation für deren Registrierung dient, wurde am 8. Juni vom Unternehmen VCES an den Investor übergeben.

### In Rakovník hat das Neubaugebiet
Pod Nemocnicí seit Ende Juni ein neues, attraktiveres Aussehen. An der Verschönerung arbeitete der Zweigbetrieb PREMING.

### Seit Ende Juni
können Besucher die Dienstleistungen des Touristik und Environment Centers (turistické a environmentální středisko) nutzen, das sich in den einfühlsam rekonstruierten Interieurs des historischen Gebäudes aus dem Jahr 1775, befindet.

### VCES REAL s.r.o.,
Mitglied des Konzerns, besorgt die Realisierung von Residenzprojekten von der Marktforschung und Projekterarbeitung über die Realisierung des Baus und Immobilientätigkeit bis zur Verwaltung der Immobilie einschließlich der Projektsteuerung für andere Subjekte.

### Das Unternehmen VCES
legte eine Erklärung über den Einfluss seiner Tätigkeit auf die Umwelt vor und absolvierte erfolgreich die Verifizierung durch das Zertifizierungsorgan. Das Unternehmen gehört damit zu den 24 Unternehmen in der Tschechischen Republik, die berechtigt sind, die europäische Handelsmarke – das Logo EMAS – zuführen.

### Der Zweigbetrieb
Vodohospodářské stavby (Wasserbauten) unterzog sich erfolgreich der offiziellen Überprüfung „Sicherer Betrieb".

### Der erste Platz im Wettbewerb
Goldener Ziegel (Zlatá cihla) 2007 gehört dem Projekt der Rekonstruktion des Gebäudes der Filharmonie Hradec Králové, den zweiten Platz belegte die Bezirksbibliothek Pardubice und den dritten Platz erhielt der Neubau des Wohnhauses Villa Vlašimská in Prag.

## Gratulujeme

**Pracovní výročí**

| | | |
|---|---|---|
| **Oldřich Černý** | OZ PREMING | 40 let |
| **Karel Stichauer** | OZ VHS | 40 let |
| **Miloslav Vondra** | OZ PREMING | 40 let |
| **JUDr. Miroslav Boštík** | GŘ | 35 let |
| **Josef Klčo** | GŘ | 35 let |
| **Miroslav Švadlenka** | OZ PREMING | 35 let |
| **Miroslav Cvejn** | OZ VHS | 30 let |
| **Zdeněk Hroch** | OZ OLOMOUC | 30 let |
| **Ludmila Tománková** | OZ OLOMOUC | 30 let |
| **Jiřina Vágnerová** | GŘ | 30 let |
| **Stanislav Kincler** | OZ OLOMOUC | 25 let |
| **Jana Čančarová** | GŘ | 20 let |
| **Ing. Pavel Laštovička** | OZ VČS | 20 let |
| **Michal Franc** | OZ SOLNICE | 15 let |
| **Vasil Mazura** | OZ VHS | 15 let |
| **Pavel Plašil** | OZ OLOMOUC | 15 let |
| **Zdeněk Rygr** | OZ OLOMOUC | 15 let |

**Odchod do důchodu**

| | |
|---|---|
| **Miroslav Koutný** | OZ OLOMOUC |
| **Jaroslav Netolický** | OZ PREMING |

**Padesátiny**

| | |
|---|---|
| **Radim Andrš** | OZ PRAHA |
| **Zdenek Belej** | OZ PRAHA |
| **Jiří Forman** | OZ VČS |
| **František Charvát** | OZ OLOMOUC |
| **Jindřich Jirout** | OZ VHS |
| **Antonín Langer** | OZ VČS |
| **Lubomír Matula** | OZ PREMING |
| **Anna Pajdová** | OZ PRAHA |
| **Jana Vašátková** | GŘ |

**Svatby**

| | | |
|---|---|---|
| **Jan Skočík** | OZ PRAHA | 1. 7. 2006 |
| **Rudolf Chmelík** | OZ PREMING | 15. 7. 2006 |
| **Ing. Miloslav Synek a Mgr. Lucie Synková (Förstlová)** | GŘ | 15. 7. 2006 |
| **Ing. Marek Šach** | VCES REAL s.r.o. | 22. 7. 2006 |
| **František Říčař** | OZ OLOMOUC | 2. 9. 2006 |

**Novorozenci**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Lukáš** | Ing. Zdeněk Klimeš | OZ VHS | 13. 5. 2006 |
| **Kateřina** | Ing. Robert Mimra | GŘ | 19. 6. 2006 |
| **Michal** | Ing. Pavlína Ciranová | GŘ | 19. 6. 2006 |
| **Jana** | Ing. Jiří Cetkovský | OZ OLOMOUC | 23. 6. 2006 |
| **Filip** | Michael Švanda | OZ PRAHA | 28. 6. 2006 |

**VCES Report** / Informační zpravodaj koncernu VCES / číslo 3–2006 / Registrace MK ČR E 15883 / Odpovědný redaktor: Ing. Vladimír Ujec / **VCES a.s.**, Na Harfě 337/3, 190 05 Praha 9 / E-mail: vces@vces.cz / www.vces.cz / tel.: 226 056 105 / fax: 226 056 100 / Design, zlom, tisk: ENTRE s.r.o.